



ARTICOLO 081 · ECONOMIA E GESTIONE D'IMPRESA

Un calendario degli incassi per leggere la settimana

Le scadenze ravvicinate richiedono una lettura dei movimenti prevista giorno per giorno.

AUTORE Michele Argenziano · PUBBLICATO 4 ottobre 2026

Un'impresa può avere crediti sufficienti a coprire i debiti del mese e attraversare comunque una settimana difficile. La distribuzione degli incassi conta quanto il loro importo. Un calendario operativo permette di riconoscere gli intervalli nei quali le disponibilità potrebbero essere insufficienti.

Propongo di partire dagli incassi confermati e di tenere separati quelli ancora incerti. Per ciascuna uscita serve la data effettiva, insieme alla possibilità concreta di modificarla. Una previsione che mescola pagamenti già concordati e semplici aspettative rende poco leggibile il problema.

Immaginiamo un laboratorio con un saldo cliente atteso dopo il pagamento dei materiali. Il totale mensile può apparire equilibrato; il calendario mostra invece il fabbisogno prima della consegna. Anticipare una verifica con il cliente aiuta a conoscere la situazione prima della scadenza.

Il documento va aggiornato quando cambia una promessa di pagamento. Confrontare previsione e movimenti reali chiarisce dove nascono gli errori. Questo strumento serve a organizzare le decisioni quotidiane e richiede un raccordo con la contabilità e con le condizioni effettive dei rapporti commerciali.

Versione digitale disponibile su micheleargenziano.it/articoli