



ARTICOLO 082 · ECONOMIA E GESTIONE D'IMPRESA

Il tempo tra un ordine e il suo incasso

Seguire le fasi di una commessa aiuta a capire dove rimangono impegnate le risorse.

AUTORE Michele Argenziano · PUBBLICATO 4 ottobre 2026

Una commessa occupa risorse prima di produrre un incasso. Materiali, lavorazioni e attesa della conferma del cliente possono estendere questo intervallo. Leggere soltanto la data della fattura lascia fuori una parte del tempo durante il quale l'impresa sostiene il lavoro.

Conviene ricostruire il percorso reale dall'ordine al pagamento. Per ogni passaggio si può annotare quando inizia, quando termina e quale evento consente di procedere. I tempi amministrativi meritano attenzione quando una conferma mancante impedisce di fatturare un'attività già completata.

In un esempio ipotetico, il prodotto viene consegnato rapidamente ma il documento di accettazione arriva molto dopo. La soluzione potrebbe riguardare la raccolta della conferma, anziché una modifica della produzione. Il punto che trattiene le risorse emerge seguendo l'intera sequenza.

Propongo di confrontare commesse simili per individuare ritardi ricorrenti. La durata dipende anche dagli accordi con il cliente, da verificare separatamente. Ridurre un'attesa inutile può rendere più prevedibile il ciclo del lavoro senza richiedere un aumento delle vendite o della capacità disponibile.

Versione digitale disponibile su micheleargenziano.it/articoli