



ARTICOLO 103 · ECONOMIA E GESTIONE D'IMPRESA

Manutenzione programmata e fermate dell'attività

Il momento di un intervento va confrontato con le conseguenze di un'interruzione imprevista.

AUTORE Michele Argenziano · PUBBLICATO 4 ottobre 2026

Una manutenzione richiede tempo durante il quale una risorsa può essere indisponibile. Rinviarla mantiene temporaneamente la capacità, ma può esporre l'attività a una fermata meno prevedibile. La valutazione gestionale riguarda il calendario e deve rispettare le indicazioni tecniche e gli obblighi applicabili.

Propongo di collegare gli interventi alle attività che dipendono dall'apparecchiatura. Occorre sapere quali lavori possono proseguire, quali devono essere spostati e quali verifiche consentono di riprendere. Il costo del fermo comprende anche le conseguenze sui servizi già promessi.

Immaginiamo una macchina utilizzata soprattutto in una fascia stagionale intensa. Pianificare un intervento fuori da quella fascia potrebbe ridurre la difficoltà organizzativa, se tecnicamente possibile. La scelta richiede informazioni affidabili sullo stato della macchina e sui tempi dell'assistenza.

La registrazione degli interventi aiuta a riconoscere guasti ripetuti e variazioni dei tempi di fermata. Il calendario va rivisto quando cambia l'utilizzo. La manutenzione diventa parte della pianificazione produttiva quando l'impresa sa come gestire l'indisponibilità e chi verifica il ritorno al servizio.

Versione digitale disponibile su micheleargenziano.it/articoli