



ARTICOLO 106 · ECONOMIA E GESTIONE D'IMPRESA

Dipendere da un fornitore unico e preparare alternative

La continuità degli acquisti richiede informazioni sulle possibilità di sostituzione.

AUTORE Michele Argenziano · PUBBLICATO 4 ottobre 2026

Un fornitore unico può semplificare il lavoro e creare una dipendenza difficile da gestire durante un'interruzione. La preparazione di alternative riguarda compatibilità, tempi e condizioni concrete. Avere un secondo nome in rubrica non dimostra che il prodotto possa essere sostituito quando serve.

Propongo di distinguere componenti standard da forniture dedicate. Per le prime può bastare una verifica periodica della disponibilità. Per le seconde possono servire prove, adattamenti o nuove specifiche. La scelta dipende dall'importanza della fornitura e dal costo di mantenere un'alternativa utilizzabile.

Immaginiamo un materiale che richiede una lavorazione diversa presso il secondo fornitore. La sostituzione coinvolge anche la produzione interna. Una prova limitata permette di conoscere queste modifiche prima di un'interruzione, senza presumere che le condizioni future resteranno identiche.

Il piano dovrebbe indicare quando attivare la verifica e chi raccoglie le informazioni. Le alternative vanno aggiornate quando cambia il prodotto. La finalità è conoscere il margine di adattamento dell'impresa e ridurre le decisioni prese senza dati nel momento dell'emergenza.

Versione digitale disponibile su micheleargenziano.it/articoli