



ARTICOLO 122 · COOPERATIVE MUTUALITÀ E GOVERNANCE

Capire perché alcuni soci partecipano poco

L'assenza dagli incontri può avere cause diverse da una mancanza di interesse.

AUTORE Michele Argenziano · PUBBLICATO 4 ottobre 2026

Una partecipazione ridotta può dipendere da orari, distanza o difficoltà nel comprendere gli argomenti. Interpretarla subito come disinteresse rischia di nascondere ostacoli modificabili. Prima di cambiare il formato degli incontri occorre conoscere le condizioni che rendono difficile esserci.

Propongo di raccogliere riscontri brevi da chi partecipa poco, mantenendo volontaria la risposta. La domanda dovrebbe riguardare ostacoli concreti e modalità utilizzabili. Le forme della partecipazione e le procedure deliberative restano quelle applicabili alla cooperativa; la ricognizione serve alla progettazione organizzativa.

In un esempio ipotetico, alcuni soci potrebbero essere assenti perché gli incontri coincidono con il momento più intenso del negozio. Altri potrebbero non riconoscere un collegamento tra agenda e problemi dell'attività. Le due situazioni richiedono interventi differenti.

La verifica successiva osserva se il cambiamento raggiunge persone prima poco presenti. La sola crescita del numero dei partecipanti non dimostra una discussione migliore. L'obiettivo è creare condizioni comprensibili per contribuire, mantenendo attenzione alla qualità delle informazioni e alla continuità della relazione con i soci.

Versione digitale disponibile su micheleargenziano.it/articoli